



applicar

Ponemos en práctica la solución óptima

Procedimientos en Gerencia de Proyectos con OPM3®

María del Socorro Arias Ramírez

T. +52 (55) 54 21 90 05

msariasr@applicar.com

www.applicar.com

Datos generales

▶ Cliente

- Empresa de Supervisión y Control de Obras

▶ Ubicación

- Distrito Federal, México

▶ Clasificación

- Pequeña empresa de servicios



Diagnóstico

- ▶ La dirección de la empresa busca el crecimiento a través de la adopción de las mejores practicas en gerencia de proyectos
- ▶ Los procesos y procedimientos de la organización no se encuentran totalmente definidos.
- ▶ El conocimiento que los involucrados demuestran sobre las mejores prácticas en gestión de proyectos es bajo.



Prescripción

- ▶ Se recomienda realizar un diagnóstico usando un modelo de madurez.
- ▶ Esto permitirá medir el nivel de maduración de los procesos que actualmente se desarrollan.
- ▶ Se recomienda usar el OPM3 (Organizational Project Management Maturity Model).



Prescripción

- ▶ Los resultados del diagnóstico con OPM3 indicarán las fortalezas y debilidades de la organización...
- ▶ ... servirán como base para el diseño de los procedimientos que la organización puede y deber llevar a cabo...
- ▶ ... permitirán trazar un plan de desarrollo organizacional a mediano plazo.



Implantación de la solución

- ▶ El diagnóstico se desarrollo durante un mes...
- ▶ ... se entrevistó a todos los miembros de la organización...
- ▶ ... se recolectó evidencia de la ejecución de procesos en gerencia de proyectos...
- ▶ ... se evaluaron y valoraron los datos obtenidos.



Implantación de la solución

- ▶ En función a la información obtenida se desarrollaron procedimientos ...
- ▶ ... dichos procesos estuvieron orientados a potenciar el uso de las mejores prácticas en gerencia de proyectos.
- ▶ Se realizó el seguimiento a los procedimientos desarrollados para asegurar su sustentabilidad.

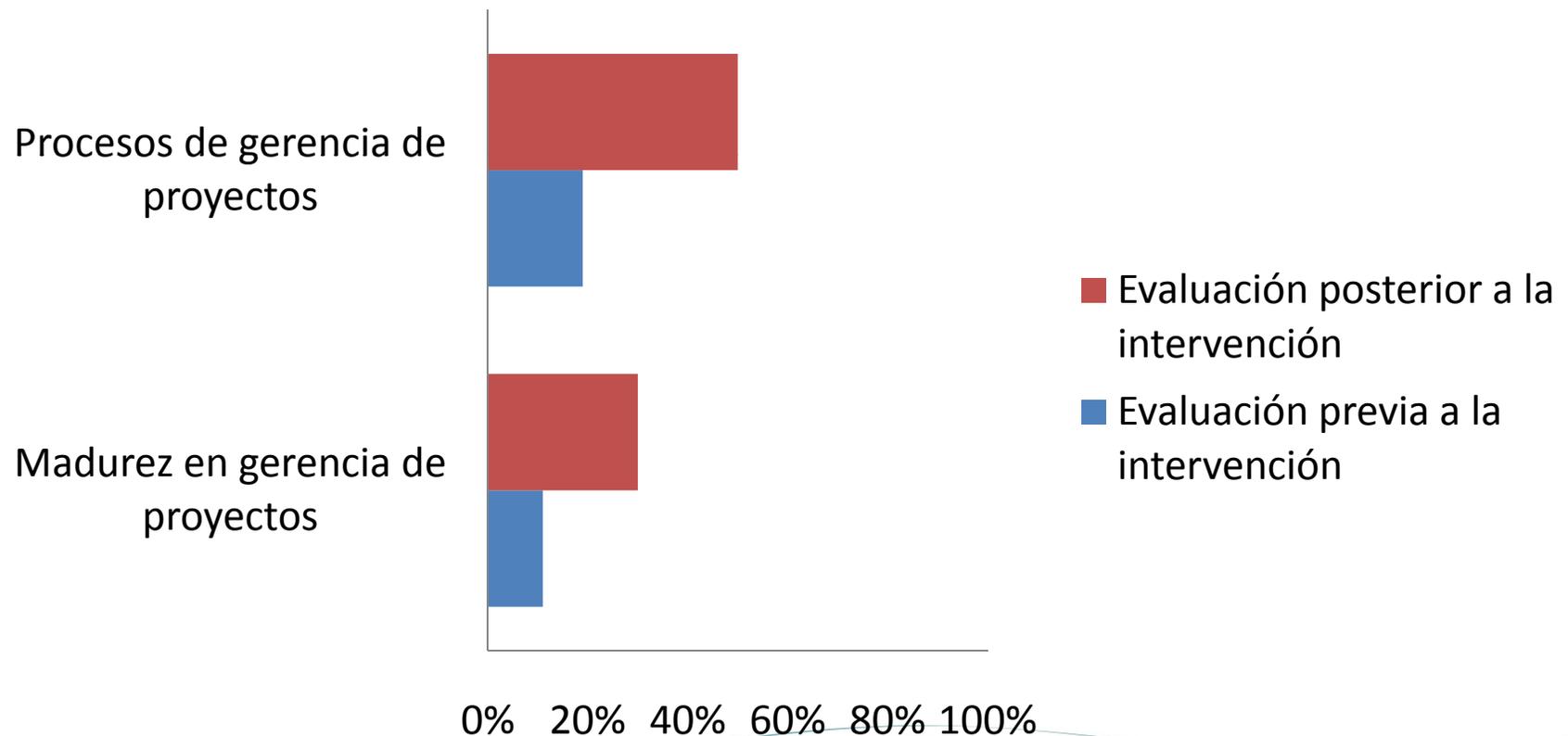
Implantación de la solución

- ▶ La evaluación final se realizó seis meses después del periodo de seguimiento.
- ▶ Se propuso un programa de capacitación en gerencia de proyectos...
- ▶ ... esto con el fin de acelerar los resultados obtenidos.



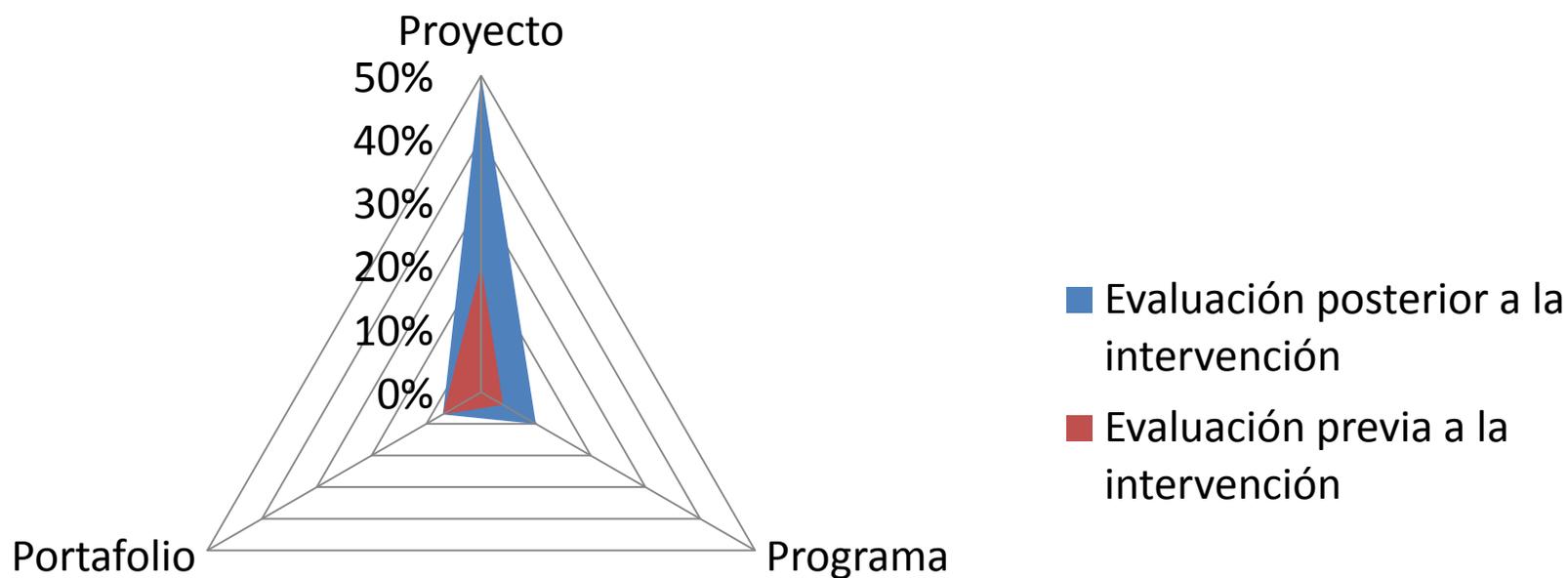
Resultados

Procesos y madurez en gerencia de proyectos



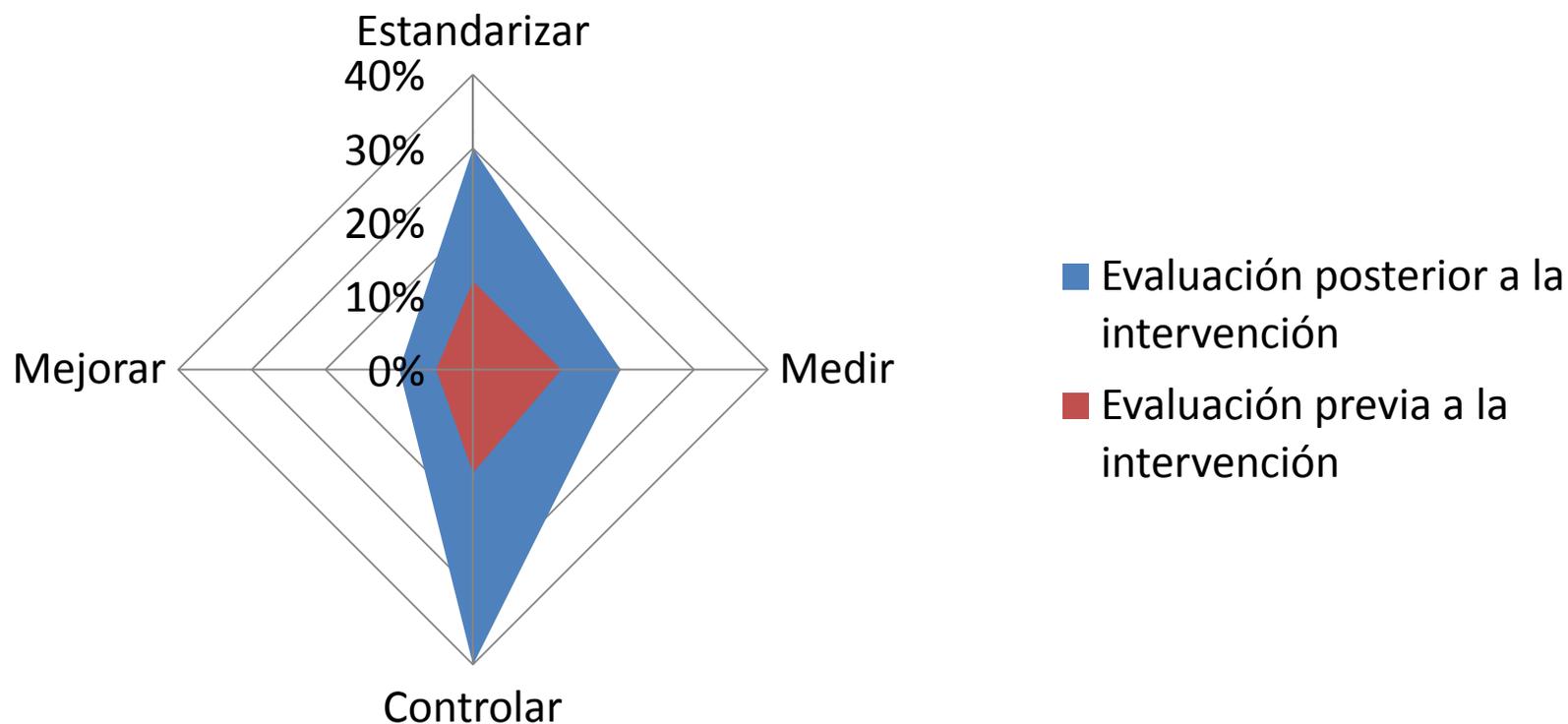
Resultados

Madurez de la organización en términos de cada dominio



Resultados

Madurez en términos de cada etapa de mejora



¿Más información?

- ▶ María del Socorro Arias Ramírez
 - +52 (55) 5421 9005
 - Email: msariasr@applicar.com
 - Web: <http://www.applicar.com>
 - Blog: <http://applicar.blogspot.com>

